



## Beleidsplan Stichting Happy and Joy 2020 – 2025

### *Visie en missie*

Ieder kind heeft recht op onderwijs. Ook arme kinderen in Uganda. Onderwijs is essentieel voor een goede ontwikkeling van een kind.

Voor veel kinderen in Uganda is onderwijs niet vanzelfsprekend. Het onderwijs op de Staatsscholen is niet altijd van goede kwaliteit. Particuliere scholen waarop het onderwijs beter is, zijn vaak te duur en kunnen ouders niet betalen. Kleuteronderwijs is niet verplicht en wordt daardoor vaak helemaal niet gevolgd. Daar wordt wel de basis gelegd voor lezen, schrijven, rekenen en Engels. De kansen om het basisonderwijs goed te kunnen volgen zijn zonder (goed) kleuteronderwijs heel klein. Dat moet en kan anders. Onderwijs is immers essentieel voor de ontwikkeling van een kind – en daarmee voor de ontwikkeling van een land. Stichting Happy and Joy wil het daarom voor arme kinderen uit het Ugandese dorp Kabojja en omgeving mogelijk maken dat zij in ieder geval hoogwaardig kleuteronderwijs kunnen volgen en waar mogelijk ook basisonderwijs.

### *Activiteiten in het verleden*

Met het oog op onze missie is in samenwerking met de lokale bevolking een eigen kleuterschool gebouwd in 2006. Via een sponsorprogramma kunnen kinderen van arme ouders naar school dankzij sponsorouders in Nederland. Het doel is om zo veel mogelijk en ten minste de helft van het aantal kinderen op de kleuterschool gratis onderwijs te laten volgen en daarvoor dus voldoende sponsors te werven. De andere helft van de kinderen kan tegen gereduceerd schoolgeld onderwijs volgen. Ook gaan elk jaar vijf kinderen gesponsord door naar de basisschool. Tot slot is een aanzet gedaan om toe te werken naar een duurzame situatie waarin de school zo zelfstandig mogelijk opereert. Daarbij liggen de verantwoordelijkheden voor de dagelijkse gang van zaken en administratie bij de school in Uganda en op termijn ook zo veel mogelijk de financiering, zodat de school en de kinderen niet in grote mate afhankelijk blijven van het sponsorprogramma en incidentele giften. Daartoe is een eerste aanzet gedaan door huurhuizen te realiseren in Uganda waarvan de opbrengst voor de school is.

### *Beleid voor de jaren 2020 – 2025*

In de komende jaren zal gewerkt worden aan het op peil houden van het sponsorbestand en deze waar mogelijk uitbreiden. Via het sponsorprogramma moet ten minste de helft van het aantal kleuters gesponsord naar school kunnen blijven gaan en ten minste elk jaar een vijftal leerlingen gesponsord kunnen doorstromen naar de basisschool. Het doel is om het aantal gesponsorde kleuters uiteindelijk uit te breiden naar 2/3 van het totaal aantal leerlingen en het aantal kinderen dat gesponsord doorstroomt naar de basisschool naar tien.

Daarnaast zal gewerkt worden aan een verdere verzelfstandiging van de organisatie in Uganda. De exploitatie van de huurhuizen zal verbeterd worden. Ook zal het financiële beheer van die inkomsten steeds meer verschoven worden naar de directrice in Uganda. Ook zal het financiële beleid in Uganda steeds meer verschoven worden naar Uganda waarbij op basis van een begroting eens per jaar of per half jaar een geldbedrag wordt overgemaakt in plaats van per trimester een afgepast bedrag.

Verder zal de kwaliteit van het onderwijs extra aandacht krijgen. Dit betekent enerzijds dat de docenten up to date zijn qua eigen scholing en anderzijds dat zij modern onderwijs aan de leerlingen bieden, dat past binnen de culturele context van Uganda. Ook de directrice zal in haar ontwikkeling

gestimuleerd worden zodat zij haar taken steeds zelfstandiger zal kunnen uitvoeren, ook de beleidsmatige en de financiële.

Tot slot zullen de komende jaren in het teken staan van een grootscheeps onderhoud aan de school. Door de jaren heen is er altijd onderhoud gepleegd, maar omwille van de veiligheid en een gezonde omgeving is grondige renovatie belangrijk.

#### *Vermogensbeheer en -besteding*

Het vermogen wordt beheerd door (de penningmeester van) de Stichting Happy and Joy. Per trimester wordt geld overgemaakt om de kosten te dekken die vooraf zijn opgegeven vanuit Uganda. Het gaat dan om de kosten van de salarissen van de docenten, van onderwijsmateriaal, van onderhoud van de gebouwen, van betaling van het lesgeld van de gesponsorde kinderen op de basisscholen, et cetera voor zover deze kosten niet gedekt worden door de inkomsten in Uganda. De directrice van de school houdt alle uitgaven bij en legt via deze bestanden ieder trimester verantwoording af voor de uitgaven. Daarnaast zijn er bureaunkosten in Nederland voor het in stand houden van de Stichting en het ontplooiën van activiteiten om geld in te zamelen. Er wordt geen vergoeding uitgekeerd aan de bestuursleden voor hun verrichte werkzaamheden; het werk wordt onbezoldigd verricht. Ieder jaar wordt in de jaarrekening en het jaarverslag de precieze besteding verantwoord.